

# 2025年度 事業計画の概要



# 2025年度事業計画策定の考え方

## 【基本スタンス】

- JANSIは産業界を俯瞰し、共通の課題に対し進んでいる事業者の協力を得て産業界全体で取り組むとともに、取り組みの進んでいない事業者を個別に支援していく。
- 事業者と共に制定した10年戦略に基づき活動を進める。
- 理事会、CNO会議で活動の有効性についてオーバーサイトを受けながら改善する。
- 個々の活動の効率化等は継続してJANSIのガバナンスの下で検討を進める。
- 検討に当たっては、「活動計画確認会議」、「協働責任者会議」等を活用し、事業者と十分コミュニケーションを取りながら進める。
- 発電所のプロフィシエンシー(Proficiency:注1)の維持・向上に向けて、実運転未経験者の技量の育成、ベテラン技術者の「3H」作業への対応能力の維持に関する支援を行う。また、既存の教育訓練の枠組みを超えた新たな学習方法、先進事例の活用による更なる学習効果の向上を指向する。

(注1)「プロフィシエンシー(Proficiency)」：力量（知識・技能）を身に付け、現場の状況から課題を特定し、適切に対処する総合的な能力。

例えば、今実施しようとしている作業に対して、過去に経験したり学んだりした時とは異なる状況下でも、課題を特定し適切に対応できる能力。

上記の能力の状態を、個人、チーム、リーダー、組織で自覚していることが重要。



# 2025年度における重点活動（案）

## 考え方

- 2024年度重点活動は、事業者、WANO等と協働し、概ね順調に進捗した。
- ピアレビューにおいては、組織的に能力を向上させWANO同等性を更新するとともに、WANOなど海外機関との連携に取り組む。また、運転プラントのパフォーマンスを日常的に情報把握し支援する活動を更に本格化させる。
- 発電所パフォーマンスを世界のトップクラスに牽引するため、精神的・経済的インセンティブがより有効に機能するよう、事業者と協働し発電所評価を見直すとともに、パフォーマンス指標の提示方法を見直す。
- また、労働安全、放射線防護の分野において発電所パフォーマンスが、世界のトップクラスを達成し、維持できるよう、事業者間での良好事例の共有を図る等、JANSIのプラットフォームを活用し支援を強化する。
- 上記を踏まえ下表の通り、2025年度における重点活動と対象とする取組みを設定する。

|   | 2025年度重点活動（案）                  | 対象とする取組み（案）                                                                                                                                                |
|---|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ① | ピアレビュー(PR)の効果的・効率的実施、WANOとの連携  | <ul style="list-style-type: none"> <li>○自主規制組織としての能力向上、WANO同等性の更新</li> <li>○同等性行使によるWANO貢献、海外機関への派遣や海外PRへの派遣拡大等</li> </ul>                                 |
| ② | 発電所パフォーマンスの日常的情報把握によるパフォーマンス向上 | <ul style="list-style-type: none"> <li>○発電所総合評価システムの運用変更等を踏まえた、発電所パフォーマンス改善に資するPIの提示方法の改良検討</li> <li>○発電所パフォーマンス指標（PI）等による劣化傾向の早期発見等パフォーマンス改善促進</li> </ul> |
| ③ | 発電所パフォーマンス向上に向けた支援             | <ul style="list-style-type: none"> <li>○プラットフォームを活用した労働災害及び放射線被ばく低減に向けたパフォーマンス改善支援</li> </ul>                                                              |

なお、人材確保に向けて「人材検討協議会」等を通じた産業界への人材協力要請を強化する。



# 主要アクションに係る2025年度事業計画（1）

青字記載：戦略業務（主要アクションを戦略的に強化していく業務）

| 10年戦略<br>主要アクション                 | 2025年度事業計画<br>(表中の“●”は2025年度重点活動関連を示す)                                                                                                                                                                                                                   | 備 考                |
|----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| (1)自主規制の主体としての事業者意識向上の牽引         | <ul style="list-style-type: none"> <li>○理事会等を通じたJANSIからのメッセージ発信</li> <li>○事業者トップとの対話（新任CEO/CNOと理事長との対話）</li> <li>○JANSI幹部による発電所との直接対話、合同アセスメント実施</li> <li>○SR(連絡代表者)サイト訪問及び情報交換</li> <li>○各種コンテンツを用いた発電所実務層への発信 他</li> </ul>                             |                    |
| (2)安全文化醸成活動の支援                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>○安全文化現場診断（6箇所：電力4、メーカ2）</li> <li>○安全文化醸成活動の支援（セミナー、安全キャラバン等）</li> <li>○安全文化現場診断の電力ピアの導入の検討</li> <li>○JANSIピアレビューと安全文化現場診断のシンクロ化</li> </ul>                                                                        |                    |
| (3)高いパフォーマンスを維持・継続する組織有効性を見極めと展開 | <p>（事業者との組織有効性に係る検討状況を踏まえ、その評価方法の試運用期間を1年間延長し、2027年度からの運用開始を目指す。）</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○有効な組織の姿の作成</li> <li>○本店レビュー情報の入手</li> <li>○評価方法の策定</li> <li>○試運用の実施 他</li> </ul>                                                           | 赤字記載：<br>10年戦略修正関連 |
| (4)世界のエクセレンスの追求                  | <p>（労働安全、放射線防護に係るプラットフォームを設置し、これを活用した労働災害及び放射線被ばく低減に向けた発電所のパフォーマンス改善支援を図る。）</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○世界のエクセレンスの把握（世界のエクセレンスの情報収集、エクセレンスガイドラインの改訂等）</li> <li>●世界のエクセレンスの展開（JANSIプラットフォーム活用によるエクセレンスの普及・自主的改善促進、国内関連機関との連携等）</li> </ul> | 赤字記載：<br>10年戦略修正関連 |



# 主要アクションに係る2025年度事業計画（2）

| 10年戦略<br>主要アクション                                                                            | 2025年度事業計画<br>(表中の“●”は2025年度重点活動関連を示す)                                                                                                                                                                                                                                                                          | 備 考                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| (5)質の高いピアレビューの効果的・効率的実施                                                                     | <p>(WANO/JANSIの各4年毎のピアレビュー実施時期の調和手法を1年前倒しで確立できる見込みを得たことから、10年戦略に係る活動計画に反映する。)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 安定的・継続的なJANSI PRの推進（4発電所）</li> <li>● 効果的・効率的PRの推進（同等性の更新、WANOとの連携等）</li> <li>● 人的・組織的力量の向上、維持</li> <li>● WANO/JANSI PRの調和・効率的運用の推進</li> <li>○ メーカーPRの継続実施（2事業所）</li> </ul>           | 赤字記載：<br>10年戦略修正関連 |
| (6)PMCM*の成熟と有効活用<br><br>*PMCM：<br>Performance<br>Monitoring and<br>Continuous<br>Monitoring | <ul style="list-style-type: none"> <li>○ PMCM活動の展開と改善（全運転中発電所への展開等）</li> <li>● PIの有効活用と改善（海外知見の導入・活用、データ分析人材の養成等）</li> <li>● 発電所パフォーマンス情報のタイムリーな共有（データ表示システムの検討・導入）</li> <li>○ PMCMの有効性確認</li> <li>○ WANO-TC(東京センター)のePM(強化型パフォーマンスモニタリング)との協働</li> </ul>                                                       |                    |
| (7)発電所総合評価の継続的改善                                                                            | <p>(BWRの再稼動及び過半数の発電所の再稼動を踏まえ、2025年度から総合評点を廃止し、ピアレビュー評点等をもとに表彰や経済的インセンティブの付与を行う。これに伴い、運転実績PI等の総合評価関係のPIを共通自主PIに統合し、パフォーマンス改善に資するPIの提示方法の改良等を行う。)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 発電所総合評価の実施</li> <li>○ 発電所表彰</li> <li>○ 総合評価システムの改善（WANO-PIに係る検討・導入、WANO-PR結果の発電所総合評価での使用、経済的インセンティブの変更）</li> </ul> | 赤字記載：<br>10年戦略修正関連 |



# 主要アクションに係る2025年度事業計画（3）

| 10年戦略<br>主要アクション             | 2025年度事業計画<br>(表中の“●”は2025年度重点活動関連を示す)                                                                                                                                                                                                                | 備 考 |
|------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| (8) OE*活動の改善<br><br>*OE：運転経験 | <ul style="list-style-type: none"> <li>○OE業務の重要性の再認識と体制の整備（海外OE情報検討体制強化、OEセミナー他の継続実施・改善、OE指導者育成等）</li> <li>○OE情報分析の効果的・効率的運用の整備（OE情報処理方法強化、傾向分析、OE情報システムの継続的改善、プラットフォームの継続的整備等）</li> </ul>                                                            |     |
| (9)重要課題への迅速・適切な対応            | <ul style="list-style-type: none"> <li>○重要な共通課題の抽出と支援</li> <li>○核物質防護・保障措置への支援（OE情報の活用等）</li> <li>○運転期間長期化への対応（保全技術基盤の整備）</li> <li>○炉内構造物等点検評価ガイドライン関連対応</li> <li>○特別支援の計画</li> </ul>                                                                 |     |
| (10)リーダーシップ研修・セミナー等の充実と実施    | <ul style="list-style-type: none"> <li>○リーダーシップ研修・セミナー等の実施</li> <li>○教育訓練の実効性向上支援               <ul style="list-style-type: none"> <li>・SAT（体系的教育訓練）の定着化に向けた支援（継続）</li> <li>・教育訓練の実効性向上支援（SAT活用支援）</li> </ul> </li> <li>○教育訓練ガイドラインの整備（適宜）</li> </ul> |     |



# 主要アクションに係る2025年度事業計画（4）

7

| 10年戦略<br>主要アクション             | 2025年度事業計画<br>(表中の“●”は2025年度重点活動関連を示す)                                                                                                                                                                                                                                                                  | 備 考                |
|------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| (11)自主規制組織としての基盤確立           | <p>(戦略業務「継続的な業務効率化の実施及び業務モデルの抜本的再構築」の修正を行う。)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○中長期的な人材確保</li> <li>○職員の能力向上と適正配置</li> <li>○トップ対話等による自主規制の浸透（理事長と職員の対話・トップメッセージ発信）</li> <li>○組織文化と知見・経験の継承（ナレッジマネジメント(KM)の効果的实施)</li> <li>○JANSI未来基盤の構築（情報の利活用的高度化等）</li> <li>○緊急時における事業者支援（訓練への参加）他</li> </ul> | 赤字記載：<br>10年戦略修正関連 |
| (12)国内外関係機関・組織との連携と信頼関係の構築など | <ul style="list-style-type: none"> <li>○ATENA、電中研（NRRC）他の国内関係機関との連携強化</li> <li>○WANO、INPO(米国原子力発電事業者協会)他の国際機関との一層の交流・連携強化</li> <li>○NRA(原子力規制委員会)とのコミュニケーションの継続</li> <li>○一般社会を含めたステークホルダーへの情報発信</li> </ul>                                                                                             |                    |
| (13)長期停止発電所への支援及び再稼働支援の実施    | <p>【至近に対処すべき重要課題】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○事業者が安全に発電所の再稼働を果たすための支援（長期停止発電所への支援、再稼働時期に対応した支援）</li> </ul>                                                                                                                                                                              |                    |
| (14)原子燃料サイクル施設への支援           | <p>【至近に対処すべき重要課題】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○原子燃料サイクル施設の安全・安定操業に向けての支援（再処理施設支援（SR、TCPを窓口とした支援）、WANOピアレビューへの参加等）</li> </ul>                                                                                                                                                             |                    |



## 主要アクションと切り分けて実施する業務に係る2025年度事業計画

| 業務                | 2025年度事業計画<br>(表中の“●”は2025年度重点活動関連を示す)                 | 備考 |
|-------------------|--------------------------------------------------------|----|
| A.運転責任者判定試験・認定業務等 | 【主要アクションと切り分けて実施する業務】<br>○運転責任者判定試験・認定業務の実施(年4回)と継続的改善 |    |

