



JANSI Annual Conference 2023

ご意見、ご質問への回答、見解について

2023年4月20日

カンファレンス中又はカンファレンス後のアンケートで皆様からいただきましたご意見、ご質問への回答、見解を、以下のとおり掲載いたします。

区分	ご意見・ご質問内容	JANSI（または登壇者）の回答・見解
基調講演「自主規制の活用によるコロンビア発電所のパフォーマンス向上」		
ご質問	<p>シュツ様へのご質問</p> <p>コロンビア発電所で当初パフォーマンスが低かった時は、どのような状況だったのでしょうか。</p> <p>その後、どのような方法によって、急速にパフォーマンスが上昇したのでしょうか。</p> <p>急速にパフォーマンスが上昇した後、一旦低下し、その後緩やかに上昇しています。低下の理由は何だったのでしょうか。また、再度上昇したきっかけは何だったのでしょうか。</p>	<p>ご質問ありがとうございました。シュツ様から以下のとおりご回答をいただいております。</p> <p>10年前には、原子力のプロフェッショナルとしての能力を発揮するという期待事項を日々の振る舞いで実現できていないことによる劣化傾向がありました。劣化傾向を止めるには、強力な措置が必要でした。最初の急激なパフォーマンスの向上はトップダウンで振舞いに重点を置いた結果です。実行できた全ての良い振る舞いを、一日に成し遂げられたことが一つだけだったとしても、示すことにしました。CNOを含む本店の上級幹部が日々現場に来て振舞いについてコーチングするのはあまりないことでしょう。通常は現場の監督者の仕事ですから。この方法は、最初は効果的でしたが、上級幹部の本来の仕事である戦略を立てそれを伝えることや事業運営に注意が向かなくなってきました。</p> <p>この方法では模範的なパフォーマンスを長期的に維持することはできないと早い段階で気づきました。それで傾向が上向いたところで「現場監督者主導」の組織への移行を図りました。現場の監督者のリーダーシップとリスク管理のスキルを強化するよう重点的に努力しました。これも効果的ではあったのですが、同時に部長も含む中間管理職の育成を行うことが欠けていました。彼らの多くは新任であるか、トップダウンの指示を受ける中で自分の本来の役割を忘れていたのです。現場監督者が育成され上級幹部や経営層は本来の役割に戻りましたが、管理職レベルが空洞化しパフォーマンスが低下したのです。</p> <p>管理職レベルのギャップがようやく認識され管理職層を育成強化する努力を行いました。役割と責任も明確にしました。その結果、劣化は止まり改善傾向が見られたのです。INPOは現場の監督者と管理職の両方の育成で、直接サイトで関与し、また一連の強固なリーダーシップ訓練プログラムを通して大きな役割を果たしました。</p>



区分	ご意見・ご質問内容	JANSI（または登壇者）の回答・見解
ご質問	<p>シュツ様へのご質問</p> <p>INPOへ自社の職員を出向させる場合、最高の人材を出すべきであるというお話は、全くその通りだと思います。日本の事業者では私の組織も含めて、JANSIに対してまだそういった意識になっていないと思います。</p> <p>INPOのCEO会議・CNO会議では、事業者との人事交流に関して最高の人材を出向させる等の一定のルール、仕掛けが議論されているのでしょうか。</p>	<p>ご質問ありがとうございました。シュツ様から以下のとおりご回答をいただいております。</p> <p>INPOを支援するため、各事業者は適切な分担割合に応じて人材を提供する責任を負っています。出向者を決めるのは通常、所長（サイト・バイス・プレジデント）と発電所のスタッフです。めったにありませんが、問題があればCNOに話が上がります。INPOの人員計画や課題は全ての事業者のCNOとINPOのスタッフで構成されるエグゼクティブ・アドバイザー・グループ（EAG）で議論されます。</p> <p>INPOへの出向者は全て事業者が指名しINPOの承認を受けなければなりません。その過程で面接や業務経験のレビューが行われることもあります。運転のエバリュエーター（レビューアー）、ピアレビューのインダストリー・ピア等の機能分野での選任はINPOの責任部署やピアレビューのチームリーダーが行います。より上級のポジションについては担当のINPOのバイス・プレジデントに承認権限があります。</p>
ご意見	<p>INPOと事業者が本気で協働して自主的安全向上に取り組んできたことをあらためて知ることができました。</p>	<p>ご意見ありがとうございました。今後も皆様のご期待に応えられるよう、カンファレンスの適切な企画と円滑な運営により、内容の充実に努めてまいります。</p>
ご意見	<p>いくら仕組みを作っても、教育しても、トップや外部からの働きかけをしても、人がやることだから、実際に手を動かす人たちが渴望しないと進まないとの話があって、“渴望”という言葉にはまさにその通りと思いました。</p>	<p>ご意見ありがとうございました。今後も皆様のご期待に応えられるよう、カンファレンスの適切な企画と円滑な運営により、内容の充実に努めてまいります。</p>
ご意見	<p>最悪の状態からトップレベルに引き上げたという実体験・実例をもとに、何をすべきかを学ぶことができました。</p>	<p>ご意見ありがとうございました。今後も皆様のご期待に応えられるよう、カンファレンスの適切な企画と円滑な運営により、内容の充実に努めてまいります。</p>
ご意見	<p>自主規制が実効性を上げるにはトップレベルの人材がかかわることが必要という論には非常に説得力を感じました。</p>	<p>ご意見ありがとうございました。今後も皆様のご期待に応えられるよう、カンファレンスの適切な企画と円滑な運営により、内容の充実に努めてまいります。</p>

区分	ご意見・ご質問内容	JANSI（または登壇者）の回答・見解
パネルディスカッション「今後の活動への期待、展望等」		
ご質問	<p>JANSIへの質問</p> <p>意思と力を備えた自主規制機関として国民から認識されるにはどうすればよいのか、JANSIが備えるべき独立性とは何か、NRAとのコミュニケーションをどうしていくのか、の3点について、JANSIの現状のお考えと今後の取り組み方をご教示いただけますと幸いです。</p>	<p>ご質問ありがとうございました。JANSIの回答を以下に記します。</p> <p>①JANSIの活動に関する理解促進 JANSIの活動が自主規制組織として有効に機能していることを訴求の基本とし、訴求対象毎に、効果的な手段によりタイムリーで適切な情報提供と対話を実施します。また、個別発電所のプライバシーやINPO・WANOに関わる情報については、厳格な情報管理を行い、守秘を徹底します。 具体的な取り組みとしては、JANSI On-Lineの年4回の発行に加え、公開版年次報告書（アニュアルレポート）を作成しHP掲載するとともに、関係機関との対話に活用しています。また、公開ホームページの充実として、よりニーズの高い情報をタイムリーにより分かりやすく、見やすく、かつ使いやすくすることを目的として改善を図っています。 また、発電所のパフォーマンスを見てみると、計画外停止件数などのデータは福島事故以前と比べて大きく改善し、良好な実績を示しています。こうした改善には、事業者自身の様々な取り組みに加えて、JANSIの活動の成果が生かされているのではないかと考えています。このように、実際に安全性向上が図られているという実績が、理解促進に際して重要だと考えています。</p> <p>②JANSIの独立性 自主規制組織の独立性は、事業者トップが自主規制の意義を深く理解し、自主規制組織に強い権限を付与するとともに独立性を担保することにより成り立つものです。自主規制組織はそれに応える高い技術力と高潔さ(integrity)を持つ必要があります。自主規制組織は産業界によって設立された組織ではありますが、個別事業者からは独立した立場で客観的、批判的な評価を行います。</p> <p>③NRAとのコミュニケーション 自主規制活動と国の規制活動は独立した存在であるものの、相乗効果を上げる関係構築を指向べきと考えております。現在、運転経験情報(OE情報)について情報共有を実施中であり、今後意見交換の機会をさらに拡大していくためには、情報の秘匿性の観点などに関する協議が必要だと考えています。</p>



区分	ご意見・ご質問内容	JANSI（または登壇者）の回答・見解
ご意見	様々な観点から、多面的な議論ができ、聞きがいがありました。	ご意見ありがとうございました。今後も皆様のご期待に応えられるよう、カンファレンスの適切な企画と円滑な運営により、内容の充実に努めてまいります。
ご意見	ウェブスターさんのリーダーの役割、世界でトップクラスの安全な産業界になりたいのかという問いかけはすばらしいと思います。	ご意見ありがとうございました。今後も皆様のご期待に応えられるよう、カンファレンスの適切な企画と円滑な運営により、内容の充実に努めてまいります。
ご意見	モデレータが登壇者の発言要旨をその都度纏めながら議論を進めたので分かり易かったです。	ご意見ありがとうございました。今後も皆様のご期待に応えられるよう、カンファレンスの適切な企画と円滑な運営により、内容の充実に努めてまいります。
活動報告「JANSI活動の振り返りと今後の取組みについて ～自主規制の浸透と深化～」		
ご意見	軌道に乗らなかつた前半5年と定着の後半5年の振り返りに共感しました。	ご意見ありがとうございました。今後も皆様のご期待に応えられるよう、カンファレンスの適切な企画と円滑な運営により、内容の充実に努めてまいります。
ご意見	JANSIのピアレビューが、WANOのそれと同等以上であることを知ることができました。	ご意見ありがとうございました。今後も皆様のご期待に応えられるよう、カンファレンスの適切な企画と円滑な運営により、内容の充実に努めてまいります。
ご意見	短時間に多くの内容を押しこんだという印象も少しありました。	ご意見ありがとうございました。いただいたご意見につきましては、今後のカンファレンスの企画・運営の参考にさせていただき、より一層の内容の充実・改善に努めてまいります。
その他		
ご意見	ひさしぶりの現地参加で大変良かったと思います。	ご意見ありがとうございました。今後も皆様のご期待に応えられるよう、カンファレンスの適切な企画と円滑な運営に努めてまいります。
ご意見	ハイブリッド方式は今後も遠方（発電所）参加を促すためにも有効と考えます。	ご意見ありがとうございました。今後も皆様のご期待に応えられるよう、カンファレンスの適切な企画と円滑な運営に努めてまいります。
ご意見	w e b参加は大変効率的で問題なく視聴させていただきました。今後も継続していただければありがたいです。	ご意見ありがとうございました。今後も皆様のご期待に応えられるよう、カンファレンスの適切な企画と円滑な運営に努めてまいります。
ご意見	せっかく海外も含めてたくさんの方が集まるのだからもっと皆で会話ができる時間を取ってほしいです。	ご意見ありがとうございました。懇親会をはじめとした交流の場の設定について検討を進め、より一層の改善に努めてまいります。

貴重なご意見、ご質問ありがとうございました。今後の参考とさせていただきます、引き続き、カンファレンスの内容の一層の充実に努めてまいります。

なお、類似のご意見、ご質問はひとまとめにさせていただくとともに、代表的なご意見、ご質問を掲載しております。また、運営事項等に関する内容は一部割愛させていただきました。何卒ご了承いただけますと幸いです。

以上