



# JANSI Annual Conference 2026

## ご意見、ご質問への回答、見解について

2026年4月27日

カンファレンス中又はカンファレンス後のアンケートで皆様からいただきましたご意見、ご質問への回答、見解を、以下のとおり掲載いたします。

| 区分                                   | ご意見・ご質問内容  | JANSI（または登壇者）の回答・見解  |
|--------------------------------------|--|--|
| 基調講演「航空業界における安全対策 – TEMの実践とレジリエンス –」 |  |  |
| ご質問                                  | <p>亀田様へのご質問</p> <p>TEMをしっかり使いこなしているかどうかを自らがチェックしている（or させている）という話でしたが、義務を課しているのでしょうか。</p>                                      | <p>ご質問ありがとうございました。亀田様から以下のとおりご回答をいただいております。</p> <p>TEM実施について義務は課していません。ただし、国土交通省 交通局の訓練通達の中でも、予防安全の観点でTEMの実践が航空安全につながると言われており、これ自体がパイロットのCompetenceの一つなので、我々の仕事の根幹、安全を守る基盤と捉えています。</p> <p>TEMはパイロットのためのフレームワークですが、実はいろいろな仕事に展開できると考えており、我が社では地上職務も含めて、ANAウイングスのTEM構築を進めています。</p> |
| ご質問                                  | <p>亀田様へのご質問</p> <p>2025年のトラブル多発当時では、特徴的な背景的要因（例えば、多忙感の偏りや社内コミュニケーション（トップダウン・ボトムアップの融合）不足、安全活動の納得不足 など）が見られ、対応例があれば教えて頂きたい。</p> | <p>ご質問ありがとうございました。亀田様から以下のとおりご回答をいただいております。</p> <p>当時は国際線の拡張等もあり、繁忙や対面率の低下といった事が影響していた可能性はあります。</p> <p>この事を契機にSMSを構築するとともに、安全教育の徹底、日常技倆管理の充実、副操縦士訓練体系の見直し等、対策を行いました。</p> <p>一例をあげますと、講演の中でもご紹介をしました、班体制に昇格二年以下の若手機長を組み込み、班長やグループリーダーがサポート継続するといった対応を行いました。</p>                   |
| ご意見                                  | <p>業界を超えて安全に対する学びの多い講演であった。チーム力の向上に向けた人材育成の取り組みは興味深い。</p>  | <p>ご意見ありがとうございました。今後も皆様のご期待に応えられるよう、カンファレンスの適切な企画と円滑な運営により、内容の充実に努めてまいります。</p>   |
| ご意見                                  | <p>航空業界における安全対策はこれまで聞いたことのない内容で大変興味深いものだった。事象事例に基づいて全社員が自分事として取組んでいる点が印象的。</p>   | <p>ご意見ありがとうございました。今後も皆様のご期待に応えられるよう、カンファレンスの適切な企画と円滑な運営により、内容の充実に努めてまいります。</p>   |



| 区分   | ご意見・ご質問内容  | JANSI（または登壇者）の回答・見解   |
|--|--|---|
| ご意見  | 航空業界における取り組みから、原子力業界においても活用できるとされる多くの気付きを得ることが出来た。   | ご意見ありがとうございました。今後も皆様のご期待に応えられるよう、カンファレンスの適切な企画と円滑な運営により、内容の充実に努めてまいります。 |
| ご意見  | 原子力と同様に安全最優先の輸送業の取り組みは大変興味深かった。取り組みにおける失敗事例があると更に参考になったと思う。  | ご意見ありがとうございました。今後も皆様のご期待に応えられるよう、カンファレンスの適切な企画と円滑な運営により、内容の充実に努めてまいります。 |
| ご意見  | 業界が異なるが、安全に関する取り組みについて、より細かいところが聞けて参考になった。飛行機は最終的には機長、副機長の2名に安全飛行がゆだねられるので、個人へのプレッシャーなどが大きい中、仕組みとして体になじませていこうとするところが印象的でした。                | ご意見ありがとうございました。今後も皆様のご期待に応えられるよう、カンファレンスの適切な企画と円滑な運営により、内容の充実に努めてまいります。 |
| ご意見  | 航空業界の取組と原子力業界との類似性について知ることができた。ただ、もう少し具体的な事例が多くあるとより認識が深まったのではないかと思う。  | ご意見ありがとうございました。今後も皆様のご期待に応えられるよう、カンファレンスの適切な企画と円滑な運営により、内容の充実に努めてまいります。 |
| ご意見  | エラーを引き起こす脅威に着目することについては、現在発電所で取り組んでいる危険源と通じるものがあると思った。   | ご意見ありがとうございました。今後も皆様のご期待に応えられるよう、カンファレンスの適切な企画と円滑な運営により、内容の充実に努めてまいります。 |
| ご意見  | 異業種であり、安全を第一にされている航空会社という組織のことを聞く機会として、非常によかったです。<br>お話の中で、社員の教育をするときに、研修は上位職と一緒にいうところが勉強になりました。原子力分野もぜひ、研修をされるとき、上位職と一緒に研修をされていくと良いと思います。 | ご意見ありがとうございました。今後も皆様のご期待に応えられるよう、カンファレンスの適切な企画と円滑な運営により、内容の充実に努めてまいります。 |
| パネルディスカッション「発電所の更なるパフォーマンス向上に向けて ～リスクマネジメントの現場への浸透～」 |  |   |
| ご意見  | リスクマネジメントを現場に着目して議論頂いたのは有意義。事業者、規制、異業種とパネラーのバリエーションが良かった。  | ご意見ありがとうございました。今後も皆様のご期待に応えられるよう、カンファレンスの適切な企画と円滑な運営により、内容の充実に努めてまいります。 |
| ご意見  | パネルディスカッションに於いて、多くの示唆に富む意見があった。  | ご意見ありがとうございました。今後も皆様のご期待に応えられるよう、カンファレンスの適切な企画と円滑な運営により、内容の充実に努めてまいります。 |



| 区分  | ご意見・ご質問内容   | JANSI（または登壇者）の回答・見解   |
|-----|---|---|
| ご意見 | リスクマネジメントをいかに現場に浸透させるかといったテーマについて、航空業界やその他のパネリストの方々からの意見をお聞きし、自社の今後の業務の参考にすることが確認できた。   | ご意見ありがとうございました。今後も皆様のご期待に応えられるよう、カンファレンスの適切な企画と円滑な運営により、内容の充実に努めてまいります。 |
| ご意見 | 心理的安全性は永遠の課題として認識した。安全文化の10指針に置き換えられるなら、JANSIとしてはそちらで説明していただけるとよいかと感じました。   | ご意見ありがとうございました。今後も皆様のご期待に応えられるよう、カンファレンスの適切な企画と円滑な運営により、内容の充実に努めてまいります。 |
| ご意見 | 原子力事故は重層化した外部委託の業務であろうと全責任は事業者にあるとする発言は重く響いた。経営層は現場に出て、安全文化を醸成する努力が必須であることを再認識した。   | ご意見ありがとうございました。今後も皆様のご期待に応えられるよう、カンファレンスの適切な企画と円滑な運営により、内容の充実に努めてまいります。 |
| ご意見 | パネルディスカッションにおいて、共通的な課題について具体的な対応策について議論されていたので、とても参考になりました。   | ご意見ありがとうございました。今後も皆様のご期待に応えられるよう、カンファレンスの適切な企画と円滑な運営により、内容の充実に努めてまいります。 |
| ご意見 | 多重構造であっても発電所内で起こったことは事業者の責任であることが世界でも共通であることが認識できた。リスク感受性を高めていくことが必要であることがわかり、メンバーにどうやって高めていくかを今後考えていこうと思った。<br>力量管理を行うにあたって、ANAの亀田会長から目標値を設定するということを教えていただき、考えていきたいと思った。 | ご意見ありがとうございました。今後も皆様のご期待に応えられるよう、カンファレンスの適切な企画と円滑な運営により、内容の充実に努めてまいります。 |
| ご意見 | 各パネラーが、各々の立場でリスク管理に関する見解を分かり易く述べられたと思います。   | ご意見ありがとうございました。今後も皆様のご期待に応えられるよう、カンファレンスの適切な企画と円滑な運営により、内容の充実に努めてまいります。 |
| ご意見 | 黒崎先生のとりまとめがよく、パネラーからも関連したわかりやすいご説明をいただきました。   | ご意見ありがとうございました。今後も皆様のご期待に応えられるよう、カンファレンスの適切な企画と円滑な運営により、内容の充実に努めてまいります。 |
| ご意見 | 冒頭のショートスピーチで「現場」に関わる話題を異なる切口で提供するとともに、論点を明示してからパネラーが意見を述べるという流れにより、各分野の専門家の意見が上手く引き出されていた。  | ご意見ありがとうございました。今後も皆様のご期待に応えられるよう、カンファレンスの適切な企画と円滑な運営により、内容の充実に努めてまいります。 |



| 区分                              | ご意見・ご質問内容  | JANSI（または登壇者）の回答・見解   |
|---------------------------------|--|---|
| 活動報告「 JANSI活動の振り返りと今後の取組みについて 」 |  |   |
| ご意見                             | JANSI設立経緯から10年戦略目標まで判りやすく共有頂いた。原子力安全の追求に向け強い決意が共有できた。  | ご意見ありがとうございました。今後も皆様のご期待に応えられるよう、カンファレンスの適切な企画と円滑な運営により、内容の充実に努めてまいります。 |
| ご意見                             | 過去の反省の上に現在の活動があることを再認識できました。   | ご意見ありがとうございました。今後も皆様のご期待に応えられるよう、カンファレンスの適切な企画と円滑な運営により、内容の充実に努めてまいります。 |
| ご意見                             | 電力事業者と協働で策定した10年戦略という目標とビジョンが分かりやすく、あとは成果を出すための取組みが重要だと感じました。  | ご意見ありがとうございました。今後も皆様のご期待に応えられるよう、カンファレンスの適切な企画と円滑な運営により、内容の充実に努めてまいります。 |
| ご意見                             | 地震発生後の4発電所の状況比較がわかりやすく、その後の活動についても目的意識が理解でき、わかりやすかったです。  | ご意見ありがとうございました。今後も皆様のご期待に応えられるよう、カンファレンスの適切な企画と円滑な運営により、内容の充実に努めてまいります。 |
| ご意見                             | 興味深い議題と洞察だった。  | ご意見ありがとうございました。今後も皆様のご期待に応えられるよう、カンファレンスの適切な企画と円滑な運営により、内容の充実に努めてまいります。 |
| その他                             |  |   |
| ご意見                             | 基調講演、パネルディスカッションでもガーゴ氏が言われていましたが、「協力会社さんが失敗しても責任が事業者にある」ということは理解しているものの、原子力にあまりなじみのない2次下請け、3次下請けなどスポット的に入ってくる方に浸透させるには課題があり難しいと感じている。                                | ご意見ありがとうございました。今後も皆様のご期待に応えられるよう、カンファレンスの適切な企画と円滑な運営により、内容の充実に努めてまいります。 |
| ご意見                             | リスクに対応するためには、まずリスクに気づくことが重要ですが、多くの人は気づいてもそのことを言わない傾向があります。そこで、気づいたことを話しやすい環境を整えることが必要です。<br>また、リスクを指摘した人には必ず何らかの対応を行い、その結果を説明することが大切です。そうしないと、次回から意見を言う意欲が失われてしまいます。 | ご意見ありがとうございました。今後も皆様のご期待に応えられるよう、カンファレンスの適切な企画と円滑な運営により、内容の充実に努めてまいります。 |



| 区分  | ご意見・ご質問内容   | JANSI（または登壇者）の回答・見解   |
|-----|---|---|
| ご意見 | 現場への浸透ということについては、鉄鋼業界（他でもやっていると思いますが）は自主管理活動があり現場の小グループが、自分で問題を見つけ設定し自分で解決することを行っている。これは安全だけでなく、コスト、作業効率、品質、あらゆる現場での問題について考えるグループ活動です。会社なり工場の方針に合った活動することを奨励している。 | ご意見ありがとうございました。今後も皆様のご期待に応えられるよう、カンファレンスの適切な企画と円滑な運営により、内容の充実に努めてまいります。 |
| ご意見 | 事務局の立場で参加させていただきました。最初は理解できるか不安もありましたが、日本語にも翻訳されていて、内容も分かりやすく、様々な立場の人の意見を聞くことができ、大変勉強になりました。  | ご意見ありがとうございました。今後も皆様のご期待に応えられるよう、カンファレンスの適切な企画と円滑な運営により、内容の充実に努めてまいります。 |

貴重なご意見、ご質問ありがとうございました。今後の参考とさせていただきます、引き続き、カンファレンスの内容の一層の充実に努めてまいります。

なお、類似のご意見、ご質問はひとまとめにさせていただくとともに、代表的なご意見、ご質問を掲載しております。また、運営事項等に関する内容は一部割愛させていただきました。何卒ご了承くださいませと幸いです。

以上